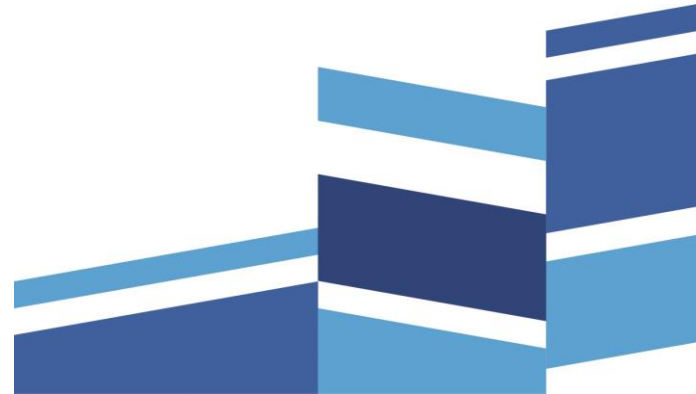


INSTITUTE  
FOR EMERGING MARKET  
STUDIES (IEMS)



## Вызовы для российского бизнеса

*Андрей Шапенко*  
*Институт исследований развивающихся*  
*рынков СКОЛКОВО*



# Что происходит в мире?

1	<p><b>Эпоха бурного роста мировой экономики заканчивается</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Неустойчивость – новая норма</li> <li>• Низкие цены на сырьё</li> <li>• Обострение конкуренции</li> <li>• Локальные и краткосрочные «карманы роста»</li> </ul>
2	<p><b>Центр экономического развития смещается на Юг и Восток</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Азия - не рынок, а игрок, расширяющий сферу влияния</li> <li>• Китай – ключевой фактор неопределенности</li> <li>• Экономическая трансформация Евразии</li> <li>• Африка – следующий emerging market</li> </ul>
3	<p><b>Технологическая и цифровая революция</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Цифровизация традиционных отраслей: «новая продуктивность»</li> <li>• Появление новых отраслей (био-, нано-)</li> <li>• Цифровизация среды обитания</li> </ul>
4	<p><b>Смена поколений: X, Y, Z...</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• «Рожденные в сети», выросшие в условиях роста</li> <li>• Свобода перемещения и огромный выбор</li> <li>• Новые герои: Гейтс, Маск и т.д.</li> </ul>
5	<p><b>Новый мировой порядок рождается через множество локальных кризисов</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кризис глобальной системы управления и ее институтов (ООН, G7), возрождение региональности (ЕС, ЕАЭС, АСЕАН)</li> <li>• ИГ как ключевой фактор нестабильности</li> <li>• Активные и замороженные конфликты в бывшем СССР</li> </ul>

# Что происходит в России?

<b>1</b>	<b>Экономическая изоляция</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Кризис отношений с ЕС на фоне слабых связей с Азией</li><li>• Отсутствие внешних инвестиций для роста</li><li>• Импортозамещение и импортопрекращение</li></ul>
<b>2</b>	<b>Десятилетие без роста</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Фундаментальный кризис (экономика + политика + институты)</li><li>• Падение внутреннего спроса и потребления</li><li>• Исчерпание ресурсов роста</li></ul>
<b>3</b>	<b>Нарастающий кризис доверия</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Тревожность и негативные ожидания: отсутствие долгосрочных стратегий и проектов развития</li><li>• Массовый вывоз капитала</li></ul>
<b>4</b>	<b>Дифференциация и фрагментация регионов</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Дисбалансы экономики и инфраструктуры</li><li>• Различия демография, менталитет, религия, национальный состав</li></ul>
<b>5</b>	<b>Дегуманизация и снижение качества человеческого капитала</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Качество эмиграции выше качества иммиграции</li><li>• Стагнация образования</li><li>• Старение населения</li><li>• Недостаточные темпы развития здравоохранения</li></ul>
<b>6</b>	<b>Постепенная смена элит в бизнесе, политике, обществе, культуре</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Массовое поколение 1980-х вместо «бэби бумеров»: повторение ситуации 1990-х</li><li>• Зазор в компетенциях (выросли в условиях роста)</li><li>• Стабильность или смена элиты?</li></ul>